



Gerência de Projetos

Prof. Dr. Lauro Cássio Martins de Paula

lauro.martins@ifba.edu.br

Recursos de Projeto

Recurso

- Os recursos são responsáveis pela conclusão efetiva das tarefas do projeto;
- Existem dois tipos de recursos:
 - Recursos materiais;
 - Recursos de trabalho.



Planejamento de Recursos

Atividades para planejar os recursos	Documentos gerados
Elaborar processos para definir, adquirir, gerenciar e utilizar os recursos do projeto.	Plano de Gerenciamento de Recursos
Estimar os recursos em termos de tipos e quantidades de pessoas, materiais, equipamentos e outros que serão utilizados no decorrer do projeto.	Matrizes de recursos Estrutura Analítica dos Recursos (EARE)
Identificar e documentar papéis e responsabilidades.	Matriz RACI
Providenciar treinamento e desenvolvimento das habilidades do pessoal do projeto.	
Acompanhar o desempenho da equipe, dar <i>feedback</i> , resolver conflitos e gerenciar mudanças.	

Planejamento de Recursos

Atividades para planejar os recursos	Documentos gerados
Elaborar processos para definir, adquirir, gerenciar e utilizar os recursos do projeto.	Plano de Gerenciamento de Recursos
Estimar os recursos em termos de tipos e quantidades de pessoas, materiais, equipamentos e outros que serão utilizados no decorrer do projeto.	Matrizes de recursos Estrutura Analítica dos Recursos (EARE)
Identificar e documentar papéis e responsabilidades.	Matriz RACI
Providenciar treinamento e desenvolvimento das habilidades do pessoal do projeto.	
Acompanhar o desempenho da equipe, dar <i>feedback</i> , resolver conflitos e gerenciar mudanças.	

Plano de Gerenciamento de Recursos

- Identifica os recursos humanos que serão necessários para completar o projeto;
 - Materiais;
 - Equipamentos;
 - Instalações;
 - Maquinário;
- Permite o planejamento desses recursos para que estejam disponível na hora em que forem necessários, conforme atividades no cronograma.

Planejamento de Recursos

Atividades para planejar os recursos	Documentos gerados
Elaborar processos para definir, adquirir, gerenciar e utilizar os recursos do projeto.	Plano de Gerenciamento de Recursos
Estimar os recursos em termos de tipos e quantidades de pessoas, materiais, equipamentos e outros que serão utilizados no decorrer do projeto.	Matrizes de recursos Estrutura Analítica dos Recursos (EARE)
Identificar e documentar papéis e responsabilidades.	Matriz RACI
Providenciar treinamento e desenvolvimento das habilidades do pessoal do projeto.	
Acompanhar o desempenho da equipe, dar <i>feedback</i> , resolver conflitos e gerenciar mudanças.	

Matrizes de Recursos

- Recursos Humanos

Profissional	Quantidade	Responsabilidades	Habilidades necessárias	Data de início	Data de término
Engenheiro civil	01	Planejar e executar o projeto da reforma das salas de reunião	3 anos de experiência com construções modulares corporativas	06-06-2018	06-08-2018

Matrizes de Recursos

- Equipamentos

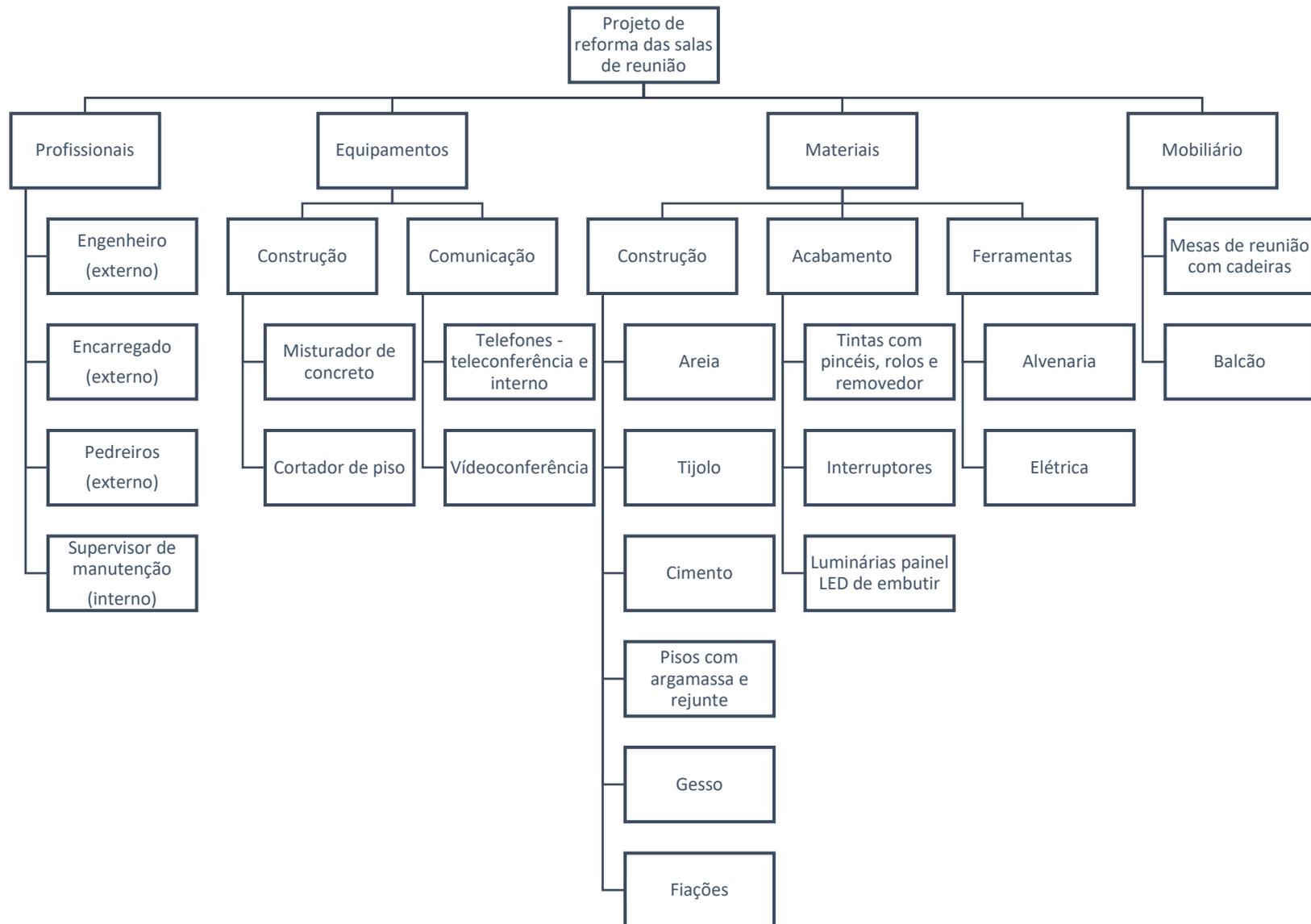
Item	Quantidade	Propósito	Especificação	Data de início	Data de término
Cortador de piso	1	Troca de piso das salas de reunião	Cortador de Piso Elétrico 800W 110V EINHELL-BTTC900S	01-03-2018	01-04-2018

Planejamento de Recursos

Atividades para planejar os recursos	Documentos gerados
Elaborar processos para definir, adquirir, gerenciar e utilizar os recursos do projeto.	Plano de Gerenciamento de Recursos
Estimar os recursos em termos de tipos e quantidades de pessoas, materiais, equipamentos e outros que serão utilizados no decorrer do projeto.	Matrizes de recursos Estrutura Analítica dos Recursos (EARE)
Identificar e documentar papéis e responsabilidades.	Matriz RACI
Providenciar treinamento e desenvolvimento das habilidades do pessoal do projeto.	
Acompanhar o desempenho da equipe, dar <i>feedback</i> , resolver conflitos e gerenciar mudanças.	

Estrutura Analítica dos Recursos

- Resume todos os recursos que o projeto precisará;



Planejamento de Recursos

Atividades para planejar os recursos	Documentos gerados
Elaborar processos para definir, adquirir, gerenciar e utilizar os recursos do projeto.	Plano de Gerenciamento de Recursos
Estimar os recursos em termos de tipos e quantidades de pessoas, materiais, equipamentos e outros que serão utilizados no decorrer do projeto.	Matrizes de recursos Estrutura Analítica dos Recursos (EARE)
Identificar e documentar papéis e responsabilidades.	Matriz RACI
Providenciar treinamento e desenvolvimento das habilidades do pessoal do projeto.	
Acompanhar o desempenho da equipe, dar <i>feedback</i> , resolver conflitos e gerenciar mudanças.	

Matriz RACI

- Também conhecida como matriz de responsabilidades;
- Modelo de tabela que demonstra a divisão de responsabilidades da equipe;
- Ajuda cada colaborador a tomar consciência de suas atribuições durante o projeto.

Matriz RACI

R = RESPONSIBLE

É o profissional que assume a atribuição de realizar as tarefas;

A = ACCOUNTABLE

É o profissional que tem a autoridade final sobre a aprovação do projeto;

C = CONSULTED

Refere-se ao consultor para a realização de determinados componentes do trabalho do projeto;

I = INFORMED

Pessoas que devem ser atualizadas sobre o andamento do projeto.

Matriz RACI

MATRIZ RACI						
Responsabilidade \ Papel	Diretor Executivo	Gerente de Negócios	Consultor de TI	Gerente de RH	Gerente de Qualidade	Gerente de Escritório de Processos
Construção e atualização da cadeia de valor	A					R
Estratégia de priorização dos projetos	A		C			R
Projeto de modelagem dos processos		A			C	R
Análise e proposição de melhorias		A			C	R
Elaboração dos manuais de procedimentos		A		R		C
Monitoramento dos indicadores de desempenho	I	I			R	C
Auditorias de conformidade dos processos		I				R

Para o Seminário...

1. Elaborar o Plano de Gerenciamento de Recursos e incluir uma matriz RACI para designar as responsabilidades no projeto que seu grupo está desenvolvendo;
2. Apresentar o projeto finalizado com o Plano de Gerenciamento de Projeto: escopo + cronograma + custos + qualidade + recursos;
3. Tempo de apresentação: **entre 15 e 20 minutos.**